

ESIMIESTYÖN KOULUTUSPÄIVÄTARJOTIN 2016

Teema	Aika	Sisältö
Markkinoinnin uudet ideat ja välineet menestyksen rakentajana	ma 18.1.	Markkinoinnin suunnittelun kokonaisvaltaisuus Uusien viestintäkanavien hallinta ja hyödyntäminen Ketteryys ja reagointi markkinoinnissa Palvelumuotoilu ja sen tarjoamat mahdollisuudet
Projektin johtaminen ja projektiosaaminen	ma 15.2.	Nykytilan kuvaus Projektin vaiheet Projektisuunnitelma Raportointi
Esimiestyö ja henkilöstön johtaminen	ma 7.3.	Itsensä johtaminen Suorituksen johtaminen Minä esimiehenä ja erilaiset esimiestyön roolit Oman johtajuuden kehittämissuunnitelma
Talouden johtaminen 1 Esimiehen ulkoisen laskentatoimen osaamisvaateet	ma 21.3.	Ymmärrys ulkoisen laskentatoimen velvoittavuudesta Hyvä kirjanpito ja kirjanpidon ymmärrys osana esimiestaitoja Esimiehen ymmärrys tuloslaskelmasta, taseesta ja rahoituslaskelmista Esimies tilinpäätöksen ja taseen tulkitusajana
Talouden johtaminen 2 Esimies sisäisen laskentatoimen osaajana	ma 18.4.	Kannattavuuden mittaaminen ja kannattavuuteen vaikuttaminen Kustannuslaskennan hyödyntäminen esimiestyössä Kustannuslaskennan menetelmät päätöksenteossa Budjetointi ja erolaskelmat esimiehen talousjohtamisessa
Esimiehen viestintätaidot onnistumisen rakentajana	ma 16.5.	Viestintä ihmisten johtamisen välineenä Esimiesviestinnän haasteelliset alueet Viestinnän kokonaisvaltaisuus Omien vuorovaikutteisten viestintätaitojen kehittäminen
Uudista tapasi tarkastella ja hoitaa asiakkuuksia	ma 5.9.	Asiakkuudet ja niiden erilaisuus Asiakkuuksien johtamisen tavoitteet Asiakasanalyysit Asiakkuuksien hoitosuunnitelmat
Sopimusoikeuden haasteet asiantuntija- ja esimiestyössä	ma 12.9.	Sopimusoikeuden periaatteet Sopimusoikeuden tuomat vastuut ja velvoitteet osapuolille Sopimuksen syntyminen Sopimuksen voimassaoloaika
Työelämätaidot	ma 31.10.	Esimiehen rooli työnantajan edustajana Työsuhdelainsäädäntö Työnantajan /työntekijän velvollisuudet ja oikeudet Tehokas direktio-oikeuden käyttö
Mittaa ja kehitä esimiestaitojasi pelaamalla ainutkertaista BBB-esimiespeliä	ma 7.11.	Pelaa ja kehitä esimiestaitojasi Opi, mittaa ja keskustele esimiesratkaisuksista Be a Better Boss avaa uusia näkymiä johtamiskulttuuriin Opi oppimaan pelaamalla
Esimiehen laatuosaaminen onnistumisen takaajana	ma 21.11.	Laadunhallinta ja laadun ulottuvuudet Kuka määrittää laadun ja miten? Laadun ohjausmenetelmät ja järjestelmät Laatutyö menestyvän esimiehen vahvuutena
Muutoksen hallinta osaksi arkista esimiestyötä	ma 12.12.	Johtaako muutos meitä vai johdanko minä muutosta Muutoksen tarkastelun erilaiset suunnat ja ilmiöt Muutoksen hallinnan menetelmät Muutososaamisesta menestystekijä ketteryydellä

Aika ja paikka: Klo 9.00 - 16.00, Koulutuskeskus Salpaus, Businessstalo, Svinhufvudinkatu 10, 15110 Lahti

Hinta: 170 €/pv (sis. alv 24 %)

Ilmoittautuminen: viimeistään kaksi viikkoa ennen koulutuksen alkua

www.salpaus.fi/kauppa-ja-hallinto/aikuisten-koulutus tai liiketieto@salpaus.fi

Lisätietoja: Koulutussihteeri Kaija Timonen, kaija.timonen@salpaus.fi tai puh. 044 708 0820